

KlompKonsult.

Stephanie Klomp – Profil

September 2020

Schwerpunkte

Finanz- & Rechnungswesen, Prozesse, Vertrieb und IT

- 6 Jahre Finanzvorstand für Service- & IT Dienstleistungsunternehmen
- Projektleitung / Projektmanagement
- Finanz-, Accounting- & Treasury-Prozesse
- Konzernrechnungslegung
- Reporting & Controlling
- Prozessaufnahme & Analyse
- Prozess-Strukturierung & Optimierung
- Restrukturierungen
- IT-Strategie & Governance für Projekte
- Vertrieb von Service- & IT-Dienstleistungen



Schwerpunkte

Finanz- & Rechnungswesen, Prozesse, Vertrieb und IT

- 6 Jahre Finanzvorstand für Service- & IT Dienstleistungsunternehmen
- Projektleitung / Projektmanagement
- Finanz-, Accounting- & Treasury-Prozesse
- Konzernrechnungslegung
- Reporting & Controlling
- Prozessaufnahme & Analyse
- Prozess-Strukturierung & Optimierung
- Restrukturierungen
- IT-Strategie & Governance für Projekte
- Vertrieb von Service- & IT-Dienstleistungen



Projekterfahrung

Überblick

- Projektleitung/-steuerung, Harmonisierungs- & Transformationsprojekt zweier SAP-Systeme (R3) auf neues Zielsystem mit Modul-Schwerpunkten FI/CO- sowie Logistik-Prozesse für Umwelt-Dienstleister
- Projektrealisierung SAP-Roll Out sowie operativen Change-Prozess für das Modul SAP-Folders Management i.V. mit den Modulen SD, CS, FI/CO sowie Schnittstellen zum operativen MIS für ein Service- & Dienstleistungsunternehmen (Logistik)
- Portfolio-Management



Projekterfahrung

Überblick

- Prozessanalyse & Neugestaltung Business-Prozesse für Service- & Dienstleistungsunternehmen unter Berücksichtigung eingesetzter IT-Systeme & Software (u.a. operatives MIS, SAP, Datev)
- SAP-Einführungen, u.a. Module FI, ECCS, PS, Folder Management, SD/CS sowie Projekt „Euro-Umstellung“
- Aufbau Reporting- & Berichtswesen unter Berücksichtigung von Rechnungslegungsanforderungen (u.a. Umsatzkostenverfahren, Harmonisierung Kontenpläne, HGB vs IFRS)



Projekterfahrung

Überblick

- ERP-Plattformentwicklung mit FI-Schnittstelle für Finanzdienstleistungsunternehmen (inkl. CRM)
- Begleitung IT-Projekte im Bankenumfeld: Anforderungsdefinition & Analyse Vertriebs- sowie Abrechnungsprozesse
- Analyse IT Governance: Richtlinien & Ableitung Handlungsfelder für Finanzdienstleister
- Analyse IT Governance & Ableitung IT-Strategie für Forschungseinrichtung
- Mitwirkung beim Aufbau ISMS nach ISO 27001 für Industrieunternehmen
- Workshop-Organisation sowie Moderation



Kompetenzen & Stärken

Methoden- & Führungskompetenz

- Prozessaufnahme & -modellierung (u.a. BPML)
- Anforderungsmanagement
- SWOT- & Risiko-Analysen
- Coaching & Workshops (Organisation & Moderation)
- PRINCE2® Practitioner Certificate

- hohe Integrationsfähigkeit
- große Leistungsbereitschaft
- starke Ergebnis- & Qualitätsorientierung
- Hands-On-Mentalität
- belastbar und hohes Maß an Durchsetzungsfähigkeit

Soziale Kompetenz

- kommunikationsfähig
- kooperativ
- praxisnah



Kenntnisse

Referenzen können gern benannt werden.

- Geschäftsprozess-Modellierung
- Prozessaufnahme (u.a. BPMN, PRINCE2)
- Steuerung von IT-Projekten (Schnittstelle: Business zur Softwareentwicklung)
- Risiko-Management (u.a. IKS; ISO 27001; IDW PS 951)
- Restrukturierungserfahrungen (Zusammenarbeit mit Insolvenzverwalter)
- kaufmännische & gesellschaftsrechtliche Unternehmensstrukturierung
- Rechnungswesen, Bilanzierung, (Konzern-) Jahresabschluss (HGB; IFRS; US-GAAP)
- Treasury/Cash-Management, Finanzierung
- Gute Englisch-Kenntnisse in Wort und Schrift



Kenntnisse

Software

- SAP R3
- OS PLUS (Finanz Informatik Bankensoftware)
- luxData (Managementinformationssystem für Lichtsignal- & Beleuchtungsanlagen sixData GmbH)
- Finanzbuchhaltung & Konsolidierungssoftware (DATEV, Diamant, Luca Net, Sage/KHK)

Branchen

- Umwelt
- Immobilien
- Projekt- & Service-Management
- Finanzdienstleistungen
- IT- & Software
- Logistik
- Industrie



Stationen

Ausbildung und Berufserfahrung

seit 02/2014	selbstständige Beraterin
02/2007 – 01/2014	Finanzvorstand eFonds AG, München
04/2001 – 12/2006	Kfm. Leitung AGIV Real Estate AG i. L., Hamburg
1986 – 1989	Ausbildung zur Steuerfachangestellten Fortbildung zur Bilanzbuchhalterin
1986	Abitur Schwerpunkt Wirtschaft, Politik, Englisch
Jahrgang 1966	



Ausgewählte Projekte

2019 – aktuell

Zeitraum	Aufgabe / Tätigkeit	Rolle
04/19 bis 05/20	<p>Harmonisierung & Transformation zweier SAP R3-Systeme auf Zielsystem, Buchungskreis-Harmonisierung (12 Jahre), neuer Kontenplan, Kostenrechnungskreis-/Profit Center-Mapping, IFRS-Vorbereitung und Einführung SAP Business Partner nebst Dublettenbereinigung für Umweltdienstleister (Merger/Transformation mit Schwerpunkten: FI/CO & Logistik Prozesse)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Konzeption, Zeitplan, Umsetzung, Qualitätssicherung • Projektrealisierung & Unterstützung fachliche Projektsteuerung • Erstellung Fachkonzepte, Lastenhefte • Begleitung Change-Prozess • Budget-, Zeitplan- und Kostenverantwortung 	<p>Verantwortliche Projektleitung (Interseroh GmbH, Köln)</p>
bis 03/2019	<p>Implementierung Geschäftsprozesse & Begleitung IT-Umsetzung in SAP/luxData für Service- & Dienstleistungsunternehmen (Logistik-Branche; Kunde Senat Berlin; Schwerpunkte: Instandhaltungs-, Beschaffungs-, Auftragsentwicklungs- und Finanzbuchhaltungs-Prozesse)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Business Prozess Management • Begleitung Change-Prozess • Methodische Beratung 	<p>Projektsteuerung Beratung (Alliander Stadtlicht GmbH, Berlin)</p>

Ausgewählte Projekte

2015 – 2018

Zeitraum	Aufgabe / Tätigkeit	Rolle
2016/2018	<p>Neugestaltung & Implementierung Geschäftsprozesse gemäß Prozess- & Anforderungsdesign sowie Begleitung IT-Umsetzung in SAP/luxData für ein Service- & Dienstleistungsunternehmen (Logistik-Branche; Kunde Senat Berlin; Schwerpunkte: Instandhaltungs-, Beschaffungs-, Auftragsentwicklungs- und Finanzbuchhaltungs-Prozesse)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Geschäftsprozess-Modellierung • Projektrealisierung & Fachliche Projektsteuerung • Workflowmanagement bzw. Business Prozess Management • Erstellung Fachkonzepte, Lastenhefte • Begleitung Change-Prozess • Methodische Beratung 	<p>Verantwortliche Projektkoordination (Alliander Stadtlicht GmbH, Berlin)</p>
2015/2016	<p>Konzeption und Projektstrukturierung Transaktionsplattform für B2B/B2C-Erstmarkt-Börsenplattform (inkl. ERP/CRM-Funktionen für geschlossene Fonds/AIFs sowie Auftragsverwaltung- & Finanzbuchhaltungsprozesse)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung Fachkonzepte, Lastenhefte • Analyse Prozesse- und Workflowmanagement • Projektrealisierung 	<p>Projektsteuerung Beratung (Fondsbörse Deutschland Beteiligungsmakler AG, Hamburg)</p>

Ausgewählte Projekte

2014 – 2015

Zeitraum	Aufgabe / Tätigkeit	Rolle
2015	Analyse IT Governance Richtlinien sowie Ableitung Handlungsfelder für Finanzdienstleistungsunternehmen (Bank)	Beratung (Fondsbörse Deutschland Beteiligungsmakler AG, Hamburg)
2014/2015	Merger Finanzdienstleistungsbranche <ul style="list-style-type: none"> • Portfolio-Konsolidierung • Analyse relevante Geschäftsfelder & -abläufe • Deal-Strukturierung • Produkt- und Service-Standardisierung inkl. B2C-Service 	Projektsteuerung Beratung (Salomon Invest AG, Hamburg)
2014	Analyse IT Governance gemäß IT-Strategie für Forschungseinrichtung (Sicht Business)	Beratung (für das Frauenhofer Institut, Erlangen)
2014	Mitwirkung Aufbau ISMS nach ISO 27001 für Industrieunternehmen <ul style="list-style-type: none"> • Konzeption und Projektplanung • Erstellen von Dokumentation und Policies 	Beratung (Sivantos GmbH, Erlangen)
03/ 2014 bis 05/2019	Strategische Prozess-Beratung für Finanzdienstleistungsunternehmen <ul style="list-style-type: none"> • Aufarbeitung & Analyse historischer Geschäftsvorgänge • Handlungsempfehlung (mit externen Juristen) 	Beratung (eFonds AG, München)

Ausgewählte Projekte

2007 – 2013

Zeitraum	Aufgabe / Tätigkeit	Rolle
2012/2013	Einführung ISO 27001 für Finanzdienstleister <ul style="list-style-type: none"> • Konzeption und Projektplanung • Erstellen von Dokumentation und Policies 	Verantwortliche Projektkoordination (eFonds AG, München)
2012/2013	Transaktionsplattform-Entwicklung für B2B/B2C-Zweitmarkt Börsenplattform (inkl. ERP/CRM-Funktionen für geschlossene Fonds/AIFs) <ul style="list-style-type: none"> • Aufnahme, Konsolidierung Kundenanforderungen • Budget- und Kostenverantwortung • Zeitplan- und Vertragsmanagement 	Verantwortliche Projektkoordination (eFonds AG, München)
2007/2013	Aufbau Information Security Management: Mitwirkung, Konzeption & Rollout IMS nach ISO 27001 (bis Zertifizierung) für Finanzdienstleistungsunternehmen mit IT-Entwicklungsabteilung)	Verantwortliche Projektkoordination (eFonds AG, München)
2007/2013	Restrukturierung Kunden-Service-Helpdesk (7 Mitarbeiter) <ul style="list-style-type: none"> • Einführung IT-Ticketsystem, Definition SLA • Definition Responsezeiten & Qualitätsstandard • Datenschutz- und ISO-Standards • Konzeption Methodik und Rollout 	Verantwortliche Projektkoordination (eFonds AG, München)

Ausgewählte Projekte

2001 – 2004

Zeitraum	Aufgabe / Tätigkeit	Rolle
2003/2004	<p>Börsengang Immobilien-Holding (Vorbereitung von 2 Immobilien-Holding-AGs für Börsengang nach Merger)</p> <ul style="list-style-type: none"> • 100 Beteiligungsgesellschaften • Fachberatung für Bereich Finanzen, Treasury • Konzeption, Zeitplan, Umsetzung, Qualitätssicherung • Sanierung, Restrukturierung 	<p>Projektsteuerung (AGIV Real Estate AG i. I., Hamburg)</p>
2001/2004	<p>SAP R3, 4.6c–Einführung für Immobilien-Holding (u.a. Hausverwaltung, Asset-Management, Finanzservices)</p> <ul style="list-style-type: none"> • EURO-Umstellung • Finanzbuchhaltung • Forderungs- und Risikomanagement • Treasury/Cash-Management • Modul-Einführung SAP-ECCS (Konsolidierung) 	<p>Verantwortliche Projektkoordination (AGIV Real Estate AG i. I., Hamburg)</p>

KlompKonsult.

Stephanie Klomp

+49 (0)173 | 20 45 600
klomp@klomp-konsult.com

Demleitnerstraße 19
81371 München